

# LOKALE 2023

## ERHVERVSPRÆSTATIONER

*- erhvervsudviklingen i kommunerne*



IRISgroup

# INDHOLD

<b>SAMMENFATNING .....</b>	<b>3</b>
<b>1. INDLEDNING .....</b>	<b>4</b>
<b>2. SAMLET PLACERING.....</b>	<b>5</b>
<b>3. REGIONALE TOPSCORERE OG HØJDESPRINGERE.....</b>	<b>6</b>
<b>4. ARBEJDSPLADSER, INDKOMST OG PRODUKTIVITET .....</b>	<b>8</b>
<b>5. IVÆRKSÆTTERI OG VÆKSTVIRKSOMHEDER.....</b>	<b>11</b>
<b>6. EKSPORT .....</b>	<b>14</b>
<b>BILAG: DATA OG METODE .....</b>	<b>17</b>

## Yderligere data om lokale erhvervspræstationer

Denne publikation viser alene kommunernes placering på det samlede indeks samt topscorere på de forskellige underindeks og indikatorer. Alle kommuner kan få adgang til data og analyse om bl.a.:

- Placeringer på samtlige underindeks og indikatorer.
- Kommunens udvikling på indikatorer og underindeks de senere år.
- Kommunens præstationer holdt op mod fx nabokommuner.

Ønskes yderligere data om kommunernes præstationer eller mere skræddersyede analyser, så kontakt venligst partner Jens Bjerg på [jb@irisgroup.dk](mailto:jb@irisgroup.dk) eller tlf. 2893 8037.

## SAMMENFATNING

*Lokale erhvervspræstationer 2023* er en årlig rapport, der rangerer alle danske kommuner på et samlet indeks over de lokale erhvervspræstationer.

Indekset bygger på 22 nøje udvalgte indikatorer, der giver et samlet overblik over udviklingen i erhvervsaktiviteten i kommunerne. Indekset giver således mulighed for at sammenligne præstationer på tværs af samtlige danske kommuner.

Indikatorerne er baseret på de senest tilgængelige data fra Danmarks Statistik. Dermed fokuserer indekset, i modsætning til fx DI's erhvervsklimamåling og SMVdanmarks måling af erhvervsvenlighed, på kommunernes faktiske erhvervspræstationer baseret på objektive indikatorer.

*Lokale erhvervspræstationer 2023* er således et godt udgangspunkt for, at alle kommuner kan sætte sig realistiske mål for den erhvervspolitiske udvikling.

Samtidig kan indekset også anvendes i en samlet evaluering af, om erhvervsfremmeindsatsen fører til faktiske forbedringer i resultaterne.

Da indikatorerne er baseret på data for 2021, kombineret med data fra årene før (idet flere indikatorer måler udviklingen over en femårig periode), afspejler resultaterne i dette års indeks også udviklingen under corona-krisen.

*Lokale erhvervspræstationer 2023* giver dermed igen i år et detaljeret indblik i det kommunale "vækstdanmark". De væsentligste resultater er:

- Ballerup Kommune indtager placeringen som nummer 1 på det samlede indeks. I forhold til sidste års indeks har Ballerup og Gentofte Kommuner byttet pladser, så Gentofte nu ligger på 2. pladsen. Indeksets 3. plads indtages af Køge Kommune, der er rykket 5 pladser frem.
- Top-10 domineres af hovedstadskommuner, idet syv kommuner beliggende i Region Hovedstaden ligger i toppen af indekset. Køge, Favrskov og Ikast-Brande Kommuner blander sig dog også i top-10.
- Højdespringerne på indekset er Hillerød og Lemvig Kommuner, der er gået hhv. 43 og 39 pladser frem sammenlignet med sidste år. Ringsted og Albertslund Kommuner har ligeledes oplevet en markant fremgang på dette års indeks, hvor Albertslund Kommune er rykket ind på top-10.
- Gentofte Kommune scorer igen højest på underindekset *Arbejdspladser, indkomst og produktivitet*, og underindekset *Eksport*. Køge Kommune er topscorer på underindekset *Iværksætterier og vækstvirksomheder*.
- De ti kommuner i bunden af årets erhvervsindeks udgøres hovedsageligt af kommuner fra Region Sjælland, men også kommuner fra de 4 andre regioner er repræsenteret.
- Regionale topscorere er – ud over Ballerup Kommune – Favrskov, Thisted, Kolding og Køge Kommuner.

# 1. INDLEDNING

*Lokale erhvervspræstationer 2023* giver et indblik i, hvordan erhvervslivet klarer sig i de danske kommuner.

Rapporten indeholder ligesom sidste år et indeks for lokale erhvervspræstationer, der er baseret på 22 udvalgte indikatorer inden for tre hovedområder:

1. Arbejdspladser, indkomst og produktivitet.
2. Iværksætteri og vækstvirksomheder.
3. Eksport.

Indekset for lokale erhvervspræstationer er baseret på de seneste data fra Danmarks Statistik, som går frem til 2021.

Formålet med Lokale erhvervspræstationer er at give kommunerne et let anvendeligt værktøj til at overvåge, hvordan det lokale erhvervsliv klarer sig, og at sammenholde præstationerne med de øvrige danske kommuner. Indekset er udviklet og finansieret af IRIS Group.

## Måling af lokale erhvervspræstationer

Figur 1.1 illustrerer, at indekset er bygget op omkring tre underindeks, der hver især bygger på et antal indikatorer.

*Arbejdspladser, indkomst og produktivitet* dækker otte indikatorer, der bl.a. måler private arbejdspladser, erhvervsindkomst samt andelen af høj- og lavproduktive virksomheder i kommunen. Dette underindeks indgår med en vægt på 40 pct.

*Iværksætteri og vækstvirksomheder* dækker ti indikatorer og måler bl.a. etableringsrate, overlevelsesrate og jobskabelse blandt iværksættere samt andelen af virksomheder med høj vækst i kommunen. Underindekset indgår med en vægt på 40 pct. i det samlede indeks.

*Eksport* omfatter fire indikatorer, der bl.a. måler andelen af eksportaktive virksomheder og deres samlede eksport. Dette underindeks indgår med en vægt på 20 pct. i det overordnede indeks.

Indekset viser, hvilke kommuner der rykker frem, og hvilke der går tilbage på ranglisten i forhold til tidligere år.

**Figur 1.1. Lokale erhvervspræstationer**



Kilde: IRIS Group.

## Sådan læser du Lokale erhvervspræstationer 2023

I kapitel 2 præsenteres den samlede rangering af alle kommuner på indekset for lokale erhvervspræstationer. Her præsenteres også topscorere og højdespringere for hver af de fem danske regioner.

Kapitel 3-6 går i dybden med erhvervspræstationer på de tre underindeks. Først med fokus på de samlede præstationer og efterfølgende med fokus på regionale topscorere og højdespringere. Herudover giver vi eksempler på mønstre i kommunernes rangering på enkelte indikatorer.

## 2. SAMLET PLACERING

Tabel 2.1 viser kommunernes rangering på det samlede indeks for lokale erhvervspræstationer. Kommunens placering året før er angivet i

parentes. Ballerup, Gentofte og Køge Kommuner udgør top-3. Stevns, Halsnæs og Sorø Kommuner ligger i bund.

**Tabel 2.1. Lokale erhvervspræstationer 2023 – samlet placering**

Kommune	Placering	Kommune	Placering	Kommune	Placering
<b>Ballerup</b>	<b>1 (2)</b>	Horsens	33 (30)	Brønderslev	65 (65)
Gentofte	2 (1)	Lemvig	34 (73)	Syddjurs	66 (77)
Køge	3 (8)	Aalborg	35 (33)	Viborg	67 (66)
Favrskov	4 (7)	Rødovre	36 (32)	Haderslev	68 (55)
Brøndby	5 (4)	Vallensbæk	37 (57)	Bornholm	69 (79)
Gladsaxe	6 (10)	Fredericia	38 (22)	Odder og Samsø	70 (52)
Ikast-Brande	7 (5)	Assens	39 (34)	Faaborg-Midtfyn	71 (60)
Herlev	8 (11)	Mariagerfjord	40 (36)	Furesø	72 (74)
Albertslund	9 (39)	Randers	41 (45)	Vesthimmerlands	73 (67)
Rudersdal	10 (29)	Middelfart	42 (21)	Kerteminde	74 (41)
Silkeborg	11 (19)	Tønder	43 (35)	Dragør	75 (71)
Glostrup	12 (3)	Billund	44 (6)	Gribskov	76 (90)
Kolding	13 (12)	Frederikshavn og Læsø	45 (28)	Frederikssund	77 (72)
Hedensted	14 (14)	Lyngby-Taarbæk	46 (15)	Nyborg	78 (84)
Ringsted	15 (46)	Herning	47 (20)	Frederiksberg	79 (68)
Allerød	16 (16)	Morsø	48 (37)	Langeland og Ærø	80 (53)
Ringkøbing-Skjern	17 (18)	Hjørring	49 (63)	Fredensborg	81 (69)
Hillerød	18 (61)	Norddjurs	50 (56)	Næstved	82 (88)
Esbjerg og Fanø	19 (26)	Skive	51 (38)	Nordfyns	83 (92)
Vejen	20 (17)	Holbæk	52 (43)	Guldborgsund	84 (87)
Vejle	21 (31)	Odsherred	53 (59)	Svendborg	85 (78)
Skanderborg	22 (25)	Slagelse	54 (70)	Solrød	86 (86)
Thisted	23 (40)	Sønderborg	55 (51)	Faxe	87 (89)
Kalundborg	24 (47)	Holstebro	56 (76)	Vordingborg	88 (85)
Aarhus	25 (24)	Roskilde	57 (75)	Struer	89 (93)
København	26 (23)	Lejre	58 (64)	Egedal	90 (91)
Aabenraa	27 (27)	Høje-Taastrup	59 (44)	Jammerbugt	91 (81)
Greve	28 (54)	Lolland	60 (49)	Sorø	92 (82)
Varde	29 (48)	Odense	61 (62)	Halsnæs	93 (80)
Rebild	30 (13)	Helsingør	62 (83)	Stevns	94 (94)
Hvidovre	31 (50)	Ishøj	63 (42)		
Hørsholm	32 (58)	Tårnby	64 (9)		

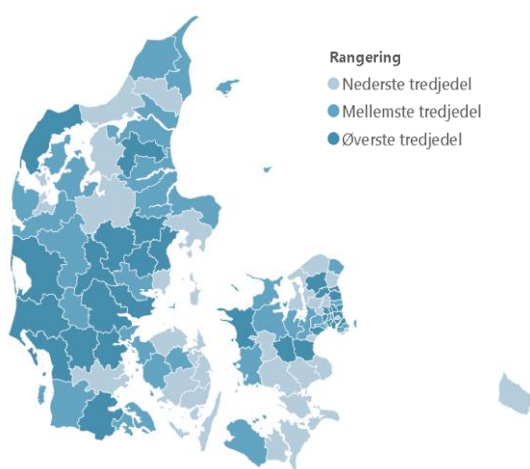
Kilde: IRIS Group pba. af særkørsel fra Danmarks Statistik.

Note: Følgende kommuner er lagt sammen: Frederikshavn og Læsø, Langeland og Ærø, Odder og Samsø, Esbjerg og Fanø.

### 3. REGIONALE TOPSCORERE OG HØJDESPRINGERE

På danmarkskortet neden for er kommunerne inddelt i tre grupper efter deres erhvervspræstationer. Kommuner i den øverste tredjedel er angivet med mørkeblåt, kommuner i den midterste tredjedel er angivet med en lysere blå, mens

**Figur 3.1. Kommunernes samlede erhvervspræstationer**



Kilde: IRIS Group.

Figur 3.1 viser, at den øverste tredjedel af det samlede indeks primært er koncentreret omkring Trekantområdet, Midt- og Vestjylland og København. I Jylland træder Aabenraa, Rebild og Thisted Kommuner også frem som kommuner med gode erhvervspræstationer, mens det samme gør sig gældende for Køge, Kalundborg og Ringsted Kommune på Sjælland. Kommuner i den nederste tredjedel er især lokaliseret i Region Sjælland og på Fyn. Også en række kommuner i det nordlige Sjælland og i det nordlige Jylland tilhører den nederste tredjedel af kommuner med relativt svage erhvervspræstationer.

Kommuner i den nederste tredjedel er angivet med den lyseste farve. Kasserne til højre viser topscorere og højdespringere for hver af de fem regioner.

#### Region Nordjylland

Topscorere	Højdespringere
Thisted (23)	Thisted (+17)
Rebild (30)	Hjørring (+14)
Aalborg (35)	Brønderslev (0)

#### Region Midtjylland

Topscorere	Højdespringere
Favrskov (4)	Lemvig (+39)
Ikast-Brande (7)	Holstebro (+20)
Silkeborg (11)	Syddjurs (+11)

#### Region Syddanmark

Topscorere	Højdespringere
Kolding (13)	Varde (+19)
Esbjerg (19)	Vejle (+10)
Vejen (20)	Nordfyns (+9)

#### Region Sjælland

Topscorere	Højdespringere
Køge (3)	Ringsted (+31)
Ringsted (15)	Greve (+26)
Kalundborg (24)	Kalundborg (+23)

#### Region Hovedstaden

Topscorere	Højdespringere
Ballerup (1)	Hillerød (+43)
Gentofte (2)	Albertslund (+30)
Brøndby (5)	Hørsholm (+26)

#### Topscorere og højdespringere i Nordjylland

De regionale topscorere i Nordjylland er hhv. Thisted, Rebild og Aalborg Kommuner. Thisted Kommune, der er nummer ét i Nordjylland, klarer sig især godt på underindeksene for *Eksport* og *iværksætteri og vækstvirksomheder*. Thisted Kommune indtager en plads som nummer 23 på det samlede indeks. Rebild Kommune, der er nummer to i Nordjylland, er bedst i regionen på underindekset for Arbejdspladser, indkomst og produktivitet. Rebild Kommune er nummer 30 på landsplan i det samlede indeks.

De kommuner, som har oplevet den største fremgang på listen, er hhv. Thisted, Hjørring og Brønderslev Kommuner. Thisted Kommunes fremgang kan især tilskrives fremgangen på underindekset *Iværksætteri og vækstvirksomheder*. Her har Thisted Kommune oplevet en væsentlig fremgang i andelen af virksomheder med moderat vækst og jobskabelse pr. virksomhed tre år efter etablering.

#### *Topscore og højdespringere i Midtjylland*

Topscorerne i Region Midtjylland er Favrskov, Ikast-Brande og Silkeborg Kommuner. Favrskov Kommune er med placeringen som nummer 4 på den nationale liste den bedst placerede kommune vest for Storebælt. Favrskov Kommune scorer især højt på underindekset *Iværksætteri og vækstvirksomheder*.

Lemvig Kommune er midtjysk højdespringer med en fremgang på 39 pladser i forhold til sidste år, fulgt af Holstebro og Syddjurs Kommuner, der har haft en fremgang på hhv. 20 og 11 placeringer. Alle tre kommuner har haft fremgang på underindeksene *Arbejdspladser, indkomst og produktivitet og Iværksætteri og vækstvirksomheder*, mens de alle tre er gået tilbage på underindekset *Eksport*. Lemvig Kommune er især gået frem på grund af en stigning i jobskabelsen pr. virksomhed 3 år efter etablering.

#### *Topscore og højdespringere i Syddanmark*

I Region Syddanmark er de bedst præsterende kommuner Kolding, Esbjerg og Vejen Kommuner. Kolding Kommune præsterer bedst og indtager en placering helt fremme som nummer 13 på landsplan. Alle tre regionale topscore ligger i den nationale top-25. Kolding Kommune klarer sig især godt på underindekset *Arbejdspladser, indkomst og produktivitet*.

Højdespringerne i Region Syddanmark er Varde, Vejle og Nordfyns Kommuner, der er gået mellem

9 og 19 pladser frem på et år. I alle tre kommuner har der været fremgang på underindeksene *Arbejdspladser, indkomst og produktivitet* samt *Iværksætteri og vækstvirksomheder*.

#### *Topscore og højdespringere i Region Sjælland*

De bedst præsterende kommuner i Region Sjælland er Køge, Ringsted og Kalundborg Kommuner. Køge Kommune er klart i front med en placering som nummer 3 på landsplan, mens Ringsted og Kalundborg Kommuner ligger i top-25 på den nationale rangliste med en placering som hhv. nummer 15 og 24.

De regionale højdespringere er Ringsted, Greve og Kalundborg Kommuner. Ringsted Kommune er rykket frem med 31 pladser, mens Greve og Kalundborg kommuner er rykket frem med hhv. 26 og 23 pladser. For alle tre kommuner skyldes fremrykningen en markant fremgang på underindeksene *Arbejdspladser, indkomst og produktivitet, og Iværksætteri og vækstvirksomheder*.

#### *Topscore og højdespringere i Region Hovedstaden*

Topscorerne i Region Hovedstaden er Ballerup, Gentofte og Brøndby Kommuner. Ballerup og Gentofte Kommuner indtager de første 2 pladser på landsplan, mens Brøndby Kommune ligger nr. 5. De tre kommuner scorer alle højt på det første underindeks vedrørende *Arbejdspladser, indkomst og produktivitet* samt underindekset vedrørende *Eksport*.

Højdespringerne i Region Hovedstaden er Hillerød, Albertslund og Hørsholm Kommuner. På landsplan har Hillerød Kommune haft den største fremgang med 43 pladser, mens Albertslund og Hørsholm Kommuner rykkede hhv. 30 og 26 pladser frem. Hillerød Kommune gik frem på alle tre underindeks, mens det især var underindekset *Arbejdspladser, indkomst og produktivitet* der trak Albertslund og Hørsholm Kommuner op på indekset.

## 4. ARBEJDSPLADSER, INDKOMST OG PRODUKTIVITET

Et stort antal private arbejdspladser, mange højproduktive virksomheder og høj erhvervsindkomst er centrale erhvervsøkonomiske mål, der har stor betydning for det økonomiske grundlag i en kommune.

Underindeks 1 - "Arbejdspladser, indkomst og produktivitet" rangerer kommunerne på baggrund af otte indikatorer på disse områder.

Arbejdspladser er opgjort som antal private fuldtidsjobs (årsværk) i kommunen i forhold til antallet af indbyggere.

Indkomst er opgjort som indbyggernes gennemsnitlige erhvervsindkomst<sup>1</sup> i de enkelte kommuner.










Andelen af høj- og lavproduktive virksomheder er afgrænset til private virksomheder og opgjort i forhold til det samlede antal private virksomheder i kommunerne.<sup>2</sup> En virksomhed har høj produktivitet, hvis den er blandt de 25 pct. mest produktive i branchen på landsplan.

Figur 4.1 viser, at underindeks 1 indgår med en vægt på 40 pct. i det samlede indeks. Indekset dækker over fire niveau-variable, der måler situationen i dag og fire ændringsvariable, der måler udviklingen på området de seneste år.

Figuren viser også den bedst præsterende kommune for hver af de otte indikatorer og samlet for underindeks 1.

Gentofte Kommune klarer sig bedst på det samlede underindeks og har også den højeste gennemsnitlige erhvervsindkomst, højeste vækst i den gennemsnitlige erhvervsindkomst samt største andel af højproduktive virksomheder.

**Figur 4.1. Arbejdspladser, indkomst og produktivitet**

Arbejdspladser, indkomst og produktivitet	Vægt
 <b>Gentofte Kommune</b>	40%
Antal årsværk pr. 1.000 indbyggere  <b>Ballerup Kommune</b>	7%
Ændring - Antal årsværk pr. 1.000 indbyggere (pct.)  <b>Lejre Kommune</b>	3%
Gennemsnitlig erhvervsindkomst  <b>Gentofte Kommune</b>	7%
Ændring - erhvervsindkomst (pct.)  <b>Gentofte Kommune</b>	3%
Andel højproduktive virksomheder  <b>Gentofte Kommune</b>	7%
Ændring - andel højproduktive virksomheder (pp.)  <b>Langeland og Ærø Kommune</b>	3%
Andel lavproduktive virksomheder  <b>Vejen Kommune</b>	7%
Ændring - andel lavproduktive virksomheder (pp.)  <b>Dragør Kommune</b>	3%

Kilde: IRIS Group.

Topscorerne på de øvrige indikatorer er hhv. Ballerup, Lejre, Langeland og Ærø, Vejen og Dragør Kommuner.

Langeland og Ærø Kommuner har oplevet den største stigning i andelen af højproduktive virksomheder, og er sammen med Lejre og Vejen Kommuner de eneste topscorere lokaliseret uden for Region Hovedstaden.

<sup>1</sup> Erhvervsindkomst opgjort som summen af løn, virksomhedsoverskud og AMB-pligtige bidrag.

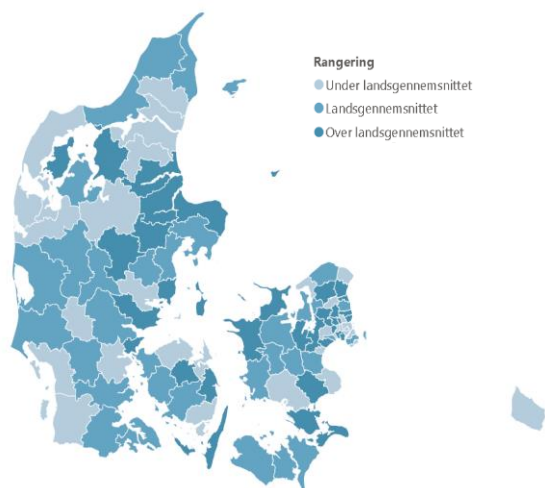
<sup>2</sup> Andelen af hhv. høj- og lavproduktive virksomheder er opgjort som andel af kommunens virksomheder, der tilhører hhv. de 25 pct. mest høj- og lavproduktive virksomheder inden for hver branche på landsplan. Virksomhedernes produktivitet er beregnet som virksomhedens samlede salg fratrukket samlet køb per fuldtidsmedarbejder.



## Eksempel – udvikling i årsværk per 1.000 indbyggere

Figur 4.2 giver et eksempel på den variation, der er mellem kommunerne, idet der er taget udgangspunkt i en enkelt af de otte indikatorer fra underindeks 1. Kommunerne er inddelt i tre grupper efter udviklingen i antal årsværk pr. 1.000 indbyggere (jobvækst). I de kommuner, der er farvet mørkeblå, er jobvæksten højere end landsgennemsnittet, mens væksten i kommuner angivet med den lyseste nuance er lavere end landsgennemsnittet.<sup>3</sup>

**Figur 4.2. Udvikling i årsværk per 1.000 indbyggere, 2017-18 til 2020-21**



Kilde: IRIS Group.

Danmarkskortet viser, at kommuner med den højeste jobvækst er centreret i Østjylland og det nord- og østlige Sjælland samt på Fyn. I Jylland

har Hedensted Kommune oplevet den største vækst på omkring 6 pct., mens Morsø Kommune voksede 4,5 pct.

På Fyn har Langeland Kommune haft den største fremgang på omkring 5 pct. Odense og Nyborg Kommuner har ligeledes oplevet en større jobvækst end landsgennemsnittet. Her har stigningerne dog været en anelse lavere end i Langeland Kommune.

På Sjælland er det især kommunerne i det nord- og østlige Sjælland, der har haft en jobvækst over landsgennemsnittet. I Region Sjælland udmærker Lejre Kommune sig ved at have haft den suverænt højeste vækst i hele landet på 15,7 pct. De to sydsjællandske kommuner Faxe og Vordingborg Kommuner ligger også i den øverste tredjedel, mens Vestsjælland er repræsenteret ved Odsherred og Kalundborg Kommuner.

Kortet viser ligeledes, at kommuner med den laveste jobvækst er nogenlunde jævnt fordelt i hele landet. På Sjælland er udviklingen svagest i Valensbæk, Høje-Taastrup og Rødovre Kommuner, hvor antallet af fuldtidsjobs per indbygger er faldet med 4-6 pct.

Blandt de jyske og fynske kommuner har Kerteminde, Rebild og Struer Kommuner også haft en negativ jobvækst på mellem 1-4 pct.

<sup>3</sup> Udviklingen i antal årsværk per 1.000 indbyggere er opgjort på baggrund af gennemsnittene for perioden 2017-18 og 2020-21. Den gennemsnitlige udvikling var 2 pct. blandt landets

kommuner. Landsgennemsnittet er defineret som et interval, hvor der er lagt hhv. + 1,5 og -1,5 procentpoint til den gennemsnitlige vækst i antal årsværk per 1.000 indbygger.

## Samlet placering – arbejdspladser, indkomst og produktivitet

Tabel 4.1 viser kommunernes rangering på underindeks 1 *Arbejdspladser, indkomst og produktivitet*. Kommunens placering på sidste års indeks

er angivet i parentes. Gentofte, Ballerup og Rudersdal Kommuner udgør top-3. Sorø, Egedal og Faxe Kommuner ligger i bund.

**Tabel 4.1. Arbejdspladser, indkomst og produktivitet – samlet placering**

Kommune	Placering	Kommune	Placering	Kommune	Placering
Gentofte	1 (1)	Slagelse	33 (49)	Kerteminde	65 (23)
Ballerup	2 (2)	Brønderslev	34 (50)	Lolland	66 (73)
Rudersdal	3 (14)	Kalundborg	35 (63)	Haderslev	67 (35)
Køge	4 (4)	Albertslund	36 (64)	Faaborg-Midtfyn	68 (61)
Lyngby-Taarbæk	5 (3)	Holbæk	37 (26)	Nyborg	69 (72)
Gladsaxe	6 (28)	Gribskov	38 (78)	Syddjurs	70 (85)
Vejen	7 (20)	Lemvig	39 (82)	Næstved	71 (88)
Skanderborg	8 (10)	Herlev	40 (42)	Fredensborg	72 (21)
Favrskov	9 (11)	Roskilde	41 (51)	Frederiksberg	73 (70)
Rebild	10 (5)	Horsens	42 (41)	Morsø	74 (69)
Ringsted	11 (36)	Middelfart	43 (24)	Sønderborg	75 (68)
Vejle	12 (15)	Thisted	44 (58)	Svendborg	76 (79)
Silkeborg	13 (9)	Esbjerg og Fanø	45 (75)	Odense	77 (71)
Kolding	14 (13)	Frederikssund	46 (16)	København	78 (47)
Allerød	15 (8)	Helsingør	47 (89)	Furesø	79 (81)
Frederikshavn og Læsø	16 (22)	Norddjurs	48 (59)	Assens	80 (45)
Greve	17 (33)	Vesthimmerlands	49 (43)	Jammerbugt	81 (86)
Hillerød	18 (44)	Mariagerfjord	50 (62)	Stevns	82 (92)
Brøndby	19 (6)	Langeland og Ærø	51 (19)	Nordfyns	83 (87)
Ishøj	20 (30)	Hjørring	52 (77)	Dragør	84 (66)
Ringkøbing-Skjern	21 (29)	Fredericia	53 (27)	Guldborgsund	85 (91)
Lejre	22 (31)	Aarhus	54 (37)	Odsherred	86 (52)
Hørsholm	23 (65)	Herning	55 (17)	Halsnæs	87 (55)
Holstebro	24 (53)	Hvidovre	56 (67)	Vordingborg	88 (84)
Varde	25 (32)	Randers	57 (74)	Tårnby	89 (34)
Hedensted	26 (18)	Aabenraa	58 (56)	Høje-Taastrup	90 (80)
Odder og Samsø	27 (7)	Skive	59 (39)	Viborg	91 (83)
Rødovre	28 (60)	Aalborg	60 (46)	Faxe	92 (93)
Solrød	29 (48)	Struer	61 (90)	Egedal	93 (76)
Vallensbæk	30 (40)	Bornholm	62 (57)	<b>Sorø</b>	<b>94 (94)</b>
Glostrup	31 (12)	Tønder	63 (54)		
Ikast-Brande	32 (25)	Billund	64 (38)		

Kilde: IRIS Group.

Note: Følgende kommuner er lagt sammen: Frederikshavn og Læsø, Langeland og Ærø, Odder og Samsø, Esbjerg og Fanø.

## 5. IVÆRKSÆTTERI OG VÆKSTVIRKSOMHEDER

I underindeks 2 *Iværksætteri og vækstvirksomheder* indgår ti indikatorer, der tilsammen giver et overblik over evnen til at skabe nye virksomheder og til at få mindre virksomheder til at vokse.

Etableringsraten opgør antallet af nye virksomheder per 1.000 indbyggere.

Udover etableringsraten måler underindeks 2 også iværksætteraktivitet på overlevelseshaste og jobskabelse. Iværksætternes overlevelseshaste er opgjort som andel virksomheder, der er i live tre år efter, de blev etableret. Jobskabelsen er opgjort som det gennemsnitlige antal årsværk per iværksættervirksomhed tre år efter etableringsåret.

Andel vækstvirksomheder er opgjort som virksomheder med vækst i forhold til det samlede antal virksomheder i kommunen.<sup>4</sup>

Figur 5.1 viser, at underindeks 2 indgår med en vægt på 40 pct. i det samlede indeks. Niveauvariable indgår med en vægt på 5 pct., mens ændringsvariablene indgår med en vægt på 3 pct.

I figuren er navnet på den bedst præsterende kommune angivet for hver af de ti indikatorer og for det samlede underindeks.

Køge Kommune scorer højest på det samlede underindeks – men har samtidig ikke scoret højest på nogen af underindikatorerne.

Odsherred Kommune er topscorer på to indikatorer og har både oplevet landets største fremgang i andelen af virksomheder med moderat og høj vækst.

Gentofte Kommune har den højeste etableringsrate per 1.000 indbyggere, mens Egedal

Kommune klarer sig bedst på overlevelseshaste for iværksættere. Herlev Kommune er topscorer på jobskabelse tre år efter etablering.

Topscorerne på de tre resterende indikatorer er hhv. Bornholm, Vallensbæk, Lemvig, Ballerup og Horsens Kommuner.

Figur 5.1. Iværksætteri og vækstvirksomheder

Iværksætteri og vækstvirksomheder	Vægt
🌟 <b>Køge Kommune</b>	40%
Etableringsrate pr. 1.000 indbyggere	5%
🌟 <b>Gentofte Kommune</b>	
Ændring - etableringsraten (pct.)	3%
🌟 <b>Bornholm Kommune</b>	
Overlevelseshaste tre år efter etablering (pct.)	5%
🌟 <b>Egedal Kommune</b>	
Ændring - overlevelseshaste (pp.)	3%
🌟 <b>Vallensbæk Kommune</b>	
Jobskabelse (ÅV) pr. virksomhed tre år efter etablering	5%
🌟 <b>Herlev Kommune</b>	
Ændring - jobskabelsen (pct.)	3%
🌟 <b>Lemvig Kommune</b>	
Andel højvækstvirksomheder (pct.)	5%
🌟 <b>Ballerup Kommune</b>	
Ændring - andel højvækstvirksomheder (pp.)	3%
🌟 <b>Odsherred Kommune</b>	
Andel virksomheder m. moderat vækst (pct.)	5%
🌟 <b>Horsens Kommune</b>	
Ændring - andel virksomheder m. moderat vækst (pct.)	3%
🌟 <b>Odsherred Kommune</b>	

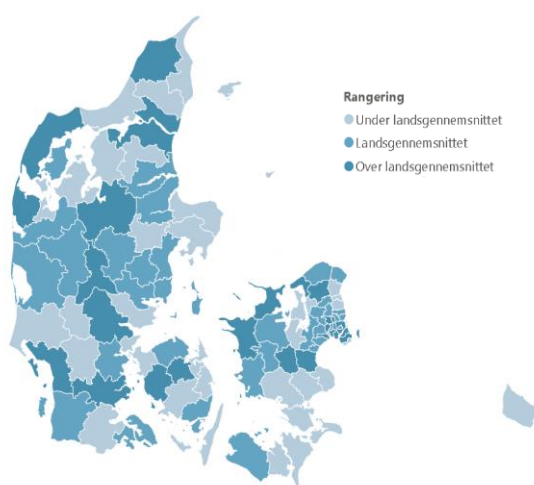
Kilde: IRIS Group.

<sup>4</sup> For at komme i betragtning som vækstvirksomhed skal virksomheden have haft en absolut vækst i omsætningen på mindst 3 mio. kr. de seneste tre år. For virksomheder med 5-9 årsværk i analyseåret defineres højvækstvirksomheder ved at have en årlig omsætningsvækst på mindst 30 pct. over de seneste tre år, mens moderate vækstvirksomheder defineres ved en årlig vækst på mellem 10-30 pct. For virksomheder med 10+ årsværk i analyseåret defineres højvækstvirksomheder ved at have en årlig omsætningsvækst på mindst 20 pct. over de seneste tre år, mens moderate vækstvirksomheder defineres ved at have en årlig vækst på 10-20 pct. over de seneste tre år.

## Eksempel – Jobskabelse pr. virksomhed tre år efter etablering

Figur 5.2 giver et overblik over jobskabelsen pr. virksomhed tre år efter etablering i de enkelte kommuner i de seneste år. Kommunerne er inddeelt i tre grupper efter, om deres jobskabelse ligger over, på niveau eller under landsgennemsnittet. På landsplan er jobskabelsen pr. virksomhed 1,7 årsværk.<sup>5</sup>

**Figur 5.2. Jobskabelse pr. virksomhed tre år efter etablering, 2019-20**



Kilde: IRIS Group.

Kommunerne med en jobskabelse i nye virksomheder over landsgennemsnittet er fordelt over hele landet. Kommunerne i Region Hovedstaden er særligt godt repræsenterede. Andre større bykommuner som Aalborg og Odense Kommuner også ligger over landsgennemsnittet. Det samme

gælder for kommuner som Kalundborg, Esbjerg og Vejle Kommuner. En del kommuner i Region Hovedstaden scorer særligt højt. Herlev, Brøndby og Rødovre Kommuner udgør top-3 på landsplan med en jobskabelse på 2,5-3 årsværk pr. virksomhed.

I Region Sjælland er Kalundborg, Køge, Odsherred og Ringsted Kommuner de eneste kommuner, hvor jobskabelsen pr. virksomhed ligger over landsgennemsnittet.

Der findes kommuner med høj jobskabelse i nye virksomheder i alle dele af Jylland, hvor både Viborg, Haderslev, Thisted og Ikast-Brande Kommuner ligger over landsgennemsnittet.

På Fyn er Assens Kommune den eneste kommune udover Odense Kommune der har en jobskabelse pr. virksomhed der ligger over landsgennemsnittet.

Kommunerne nederst på dette indeks er især koncentreret på det sydlige Sjælland, i dele af Region Hovedstaden og det nordlige Jylland. På Sjælland er det især Stevns, Vordingborg og Frederikssund Kommuner der har en jobskabelse under landsgennemsnittet. I Jylland og på Fyn er der ligeledes en række kommuner, der ligger under landsgennemsnittet. Her hører Struer, Vesthimmerlands og Langeland Kommuner blandt dem som har den laveste gennemsnitlige jobskabelse i nyligt startede virksomheder.

<sup>5</sup> Landsgennemsnittet er opgjort som et interval, hvor der er lagt +0,15 årsværk til landsgennemsnittet

## Samlet placering – iværksætteri og vækstvirksomheder

Tabel 5.1 viser kommunernes rangering på underindeks 2 *Iværksætteri og vækstvirksomheder*. Kommunens placering året før er angivet i

parentes. Køge, Brøndby og Ikast-Brande Kommuner udgør top-3. Struer, Langeland og Ærø og Solrød Kommuner ligger i bund.

**Tabel 5.1. Iværksætteri og vækstvirksomheder – samlet placering**

Kommune	Placering	Kommune	Placering	Kommune	Placering
<b>Køge</b>	<b>1 (16)</b>	Ringkøbing-Skjern	33 (21)	Haderslev	65 (65)
Brøndby	2 (1)	Lolland	34 (15)	Frederikshavn og Læsø	66 (38)
Ikast-Brande	3 (2)	Sønderborg	35 (42)	Rudersdal	67 (69)
Herlev	4 (8)	Gladsaxe	36 (34)	Nordfyns	68 (91)
Ballerup	5 (12)	Billund	37 (5)	Bornholm	69 (83)
Odsherred	6 (37)	Middelfart	38 (22)	Guldborgsund	70 (67)
Favrskov	7 (6)	Høje-Taastrup	39 (26)	Næstved	71 (81)
Rødovre	8 (3)	Aabenraa	40 (36)	Kerteminde	72 (41)
Albertslund	9 (49)	Slagelse	41 (60)	Furesø	73 (59)
Assens	10 (9)	Syddjurs	42 (55)	Vordingborg	74 (71)
Silkeborg	11 (32)	Norddjurs	43 (52)	Holstebro	75 (85)
Hedensted	12 (7)	Odense	44 (48)	Sorø	76 (33)
Ringsted	13 (54)	Hjørring	45 (56)	Brønderslev	77 (61)
Glostrup	14 (4)	Vejen	46 (17)	Vesthimmerlands	78 (68)
Esbjerg og Fanø	15 (11)	Rebild	47 (19)	Odder og Samsø	79 (74)
Horsens	16 (13)	Fredericia	48 (31)	Dragør	80 (86)
Randers	17 (18)	Herning	49 (30)	Faxe	81 (64)
Hvidovre	18 (27)	Aarhus	50 (44)	Lyngby-Taarbæk	82 (75)
Allerød	19 (28)	Egedal	51 (88)	Svendborg	83 (66)
Morsø	20 (14)	Skive	52 (35)	Frederikssund	84 (90)
Kolding	21 (23)	Aalborg	53 (40)	Gribskov	85 (92)
Vejle	22 (43)	Vallensbæk	54 (70)	Nyborg	86 (84)
Varde	23 (53)	Kalundborg	55 (63)	Halsnæs	87 (78)
København	24 (29)	Mariagerfjord	56 (24)	Frederiksberg	88 (82)
Hillerød	25 (73)	Helsingør	57 (72)	Jammerbugt	89 (62)
Thisted	26 (50)	Tønder	58 (39)	Stevns	90 (93)
Greve	27 (58)	Hørsholm	59 (57)	Fredensborg	91 (89)
Lemvig	28 (77)	Roskilde	60 (80)	Solrød	92 (87)
Viborg	29 (51)	Tårnby	61 (10)	Langeland og Ærø	93 (79)
Holbæk	30 (45)	Lejre	62 (76)	<b>Struer</b>	<b>94 (94)</b>
Gentofte	31 (25)	Ishøj	63 (20)		
Skanderborg	32 (46)	Faaborg-Midtfyn	64 (47)		

Kilde: IRIS Group.

Note: Følgende kommuner er lagt sammen: Frederikshavn og Læsø, Langeland og Ærø, Odder og Samsø, Esbjerg og Fanø.

## 6. EKSPORT

Underindeks 3 *Eksport* rangerer kommunerne på baggrund af fire indikatorer, der belyser niveauet og udviklingen i hhv. antal eksportvirksomheder og gennemsnitlig eksportværdi per virksomhed i kommunen.






Figur 6.1 viser, hvordan underindeks 3 er bygget op i forhold til de fire indikatorer for eksport. Derudover viser figuren den bedst præsterende kommune for hver indikator og samlet for hele eksportområdet.

Underindekset for *Eksport* indgår med en vægt på 20 pct. i det samlede indeks og dækker fire variable. De to variable, der opgør niveauerne for hhv. antal eksportvirksomheder og gennemsnitlig eksportværdi, vægter 7 pct., mens de variable, der måler ændringer, indgår med en vægt på 3 pct. i underindekset.

Eksportvirksomheder er afgrænset til virksomheder, der har haft salg til udlandet. Antallet af eksportvirksomheder i kommunerne er opgjort på arbejdsstedsniveau og opgjort per 1.000 indbyggere.<sup>6</sup>

Eksportværdi er opgjort som virksomhedernes samlede salg fratrukket salg i Danmark og er opgjort som gennemsnit i forhold til det samlede antal eksportvirksomheder i kommunerne. Eksportværdien er fordelt i kommunerne på baggrund af arbejdsstedernes andel af virksomhedernes samlede beskæftigelse.

Figur 6.1. Eksport

Eksport	Vægt
 <b>Gentofte Kommune</b>	20%
Antal arbejdssteder med eksport pr. 1.000 indb.  <b>Aabenraa Kommune</b>	7%
Ændring - Arbejdssteder med eksport pr. 1.000 indb. (pct.)  <b>Faxe Kommune</b>	3%
Eksportværdi pr. arbejdssted  <b>Gladsaxe Kommune</b>	7%
Ændring - Eksportværdi pr. arbejdssted (pct.)  <b>Vallensbæk Kommune</b>	3%

Kilde: IRIS Group.

Den bedst præsterende kommune inden for eksport er Gentofte Kommune. Kommunen klarer sig især godt på antallet af arbejdssteder med eksport.

Aabenraa Kommune ligger i top målt på antal eksportvirksomheder per 1.000 indbyggere, mens Faxe Kommune har haft den største fremgang i antallet af eksporterende arbejdssteder.

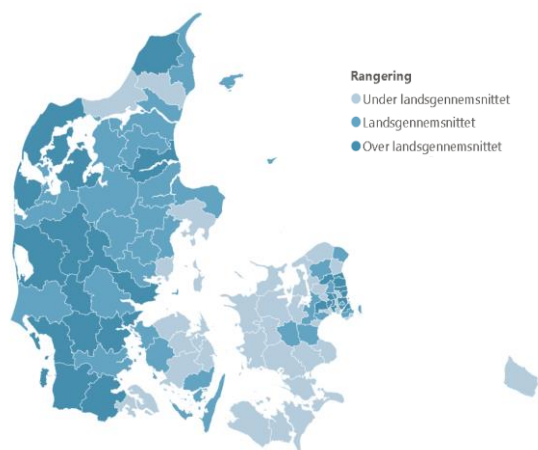
Målt på den samlede værdi, som virksomhederne i gennemsnit eksporterer for, klarer Gladsaxe Kommune sig bedst, mens Vallensbæk Kommune har haft den største fremgang i den samlede eksportværdi.

<sup>6</sup>En virksomhed kan have aktiviteter på flere arbejdssteder i samme eller flere kommuner. I denne analyse indgår hvert arbejdssted, hvorfor samme virksomhed kan tælle med flere gange.

## Eksempel – Antal arbejdssteder med eksport pr. 1.000 indbyggere

I figur 6.2 er kommunerne inddelt i tre grupper efter, hvor mange eksportvirksomheder<sup>7</sup> kommunen har i forhold til deres indbyggertal. I kommuner, der er farvet mørkeblå, ligger antallet af eksportvirksomheder over landsgennemsnittet. Kommuner markeret med den lyseste farve har et lavere antal eksportvirksomheder end landsgennemsnittet.<sup>8</sup> I 2020-21 var der gennemsnitligt 10 virksomheder med eksport pr. 1.000 indbygger.

**Figur 6.2. Antal arbejdssteder med eksport pr. 1.000 indbyggere, 2020-21**



Kilde: IRIS Group.

De bedst præsterende kommuner er koncentreret i det sydlige og vestlige Jylland og i Region Hovedstaden. I Jylland er det de sydlige kommuner Aabenraa og Tønder Kommuner der indtager 1. og 2. pladsen på indekset. Nord- og midtjyske kommuner som Thisted, Mariagerfjord, Lemvig og Ringkøbing-Skjern Kommuner ligger også over landsgennemsnittet.

Region Sjælland har ingen kommuner over landsgennemsnittet, mens 12 kommuner i Region Hovedstaden ligger over landsgennemsnittet. Det er blandt andet Herlev, Gentofte og Albertslund Kommuner der ligger over landsgennemsnittet.

På Fyn ligger ingen kommuner over landsgennemsnittet. Middelfart Kommune er den bedst præsterende kommune på Fyn, og ligger ca. på landsgennemsnittet.

De svagest præsterende kommuner kommer hovedsageligt fra Sjælland og Fyn. I Region Sjælland ligger kommunerne Stevns, Odsherred og Næstved Kommuner under landsgennemsnittet, mens Region Hovedstaden også er repræsenteret ved Halsnæs og Egedal Kommuner. Region Sjælland og Region Hovedstaden har henholdsvis 13 og 12 kommuner under landsgennemsnittet, og de 20 dårligst præsterende kommuner ligger i enten Region Hovedstaden eller Region Sjælland.

I Jylland er det blandt andet Brønderslev, Odder og Samsø, Syddjurs og Sønderborg Kommuner der ligger under landsgennemsnittet.

På Fyn er Nyborg, Kerteminde, Nordfyns, Faaborg-Midtfyn og Odense Kommuner der er blandt de svagest præsterende kommuner.

<sup>7</sup> Eksportvirksomheder er opgjort på arbejdsstedsniveau.

<sup>8</sup> Landsgennemsnittet er opgjort som et interval, hvor der er lagt +1 til det gennemsnitlige antal eksportvirksomheder på 10 virksomheder pr. 1.000 indbyggere.

## Samlet placering - eksport

Tabel 6.1 viser kommunernes rangering på underindeks 3 *Eksport*. Kommunens placering året før er angivet i parentes. Gentofte, Aarhus og

Gladsaxe Kommuner udgør top-3. Egedal, Solrød og Rødovre Kommuner ligger i bund.

**Tabel 6.1. Eksport - samlet placering**

Kommune	Placering	Kommune	Placering	Kommune	Placering
<b>Gentofte</b>	<b>1 (1)</b>	Middelfart	33 (31)	Ringsted	65 (50)
Aarhus	2 (5)	Vejen	34 (32)	Bornholm	66 (66)
Gladsaxe	3 (2)	Allerød	35 (35)	Struer	67 (82)
Ballerup	4 (3)	Hvidovre	36 (62)	Faaborg-Midtfyn	68 (70)
København	5 (6)	Dragør	37 (21)	Svendborg	69 (72)
Aabenraa	6 (7)	Hjørring	38 (37)	Lejre	70 (68)
Kalundborg	7 (11)	Frederikshavn og Læsø	39 (33)	Brønderslev	71 (65)
Aalborg	8 (13)	Fredensborg	40 (60)	Helsingør	72 (75)
Rudersdal	9 (8)	Frederiksberg	41 (25)	Sorø	73 (74)
Albertslund	10 (10)	Sønderborg	42 (47)	Vesthimmerlands	74 (79)
Tønder	11 (9)	Vejle	43 (40)	Syddjurs	75 (71)
Thisted	12 (17)	Silkeborg	44 (46)	Slagelse	76 (80)
Herlev	13 (14)	Morsø	45 (44)	Kerteminde	77 (69)
Ringkøbing-Skjern	14 (26)	Skanderborg	46 (39)	Lolland	78 (73)
Ikast-Brande	15 (16)	Norddjurs	47 (42)	Guldborgsund	79 (89)
Fredericia	16 (22)	Assens	48 (61)	Nordfyns	80 (88)
Mariagerfjord	17 (18)	Køge	49 (52)	Odsherred	81 (81)
Hørsholm	18 (30)	Lyngby-Taarbæk	50 (15)	Jammerbugt	82 (83)
Glostrup	19 (4)	Holstebro	51 (48)	Frederikssund	83 (67)
Kolding	20 (20)	Furesø	52 (53)	Holbæk	84 (64)
Høje-Taastrup	21 (29)	Odense	53 (63)	Gribskov	85 (84)
Tårnby	22 (12)	Roskilde	54 (55)	Odder og Samsø	86 (78)
Favrskov	23 (38)	Langeland og Ærø	55 (36)	Vordingborg	87 (90)
Brøndby	24 (28)	Horsens	56 (59)	Ishøj	88 (87)
Hillerød	25 (43)	Varde	57 (56)	Næstved	89 (91)
Billund	26 (19)	Nyborg	58 (77)	Halsnæs	90 (85)
Esbjerg og Fanø	27 (23)	Greve	59 (57)	Stevns	91 (93)
Herning	28 (27)	Viborg	60 (54)	Rødovre	92 (86)
Hedensted	29 (45)	Haderslev	61 (49)	Solrød	93 (92)
Lemvig	30 (24)	Rebild	62 (51)	<b>Egedal</b>	<b>94 (94)</b>
Skive	31 (41)	Randers	63 (58)		
Vallensbæk	32 (34)	Faxe	64 (76)		

Kilde: IRIS Group.

Note: Følgende kommuner er lagt sammen: Frederikshavn og Læsø, Langeland og Ærø, Odder og Samsø, Esbjerg og Fanø



## BILAG: DATA OG METODE

Dette bilag beskriver de anvendte data og metoden bag Lokale erhvervspræstationer 2023.

### Data til indekset for Lokale erhvervspræstationer

Kommunernes samlede erhvervspræstationer er beregnet på baggrund af 22 indikatorer, der belyser forskellige områder af kommunernes erhvervspræstationer. Indikatorerne er baseret på en særkørsel fra Danmarks Statistiks erhvervsregistre. Registerne omfatter Det Erhvervsstatistiske Register (ESR), Den generelle firmastatistik og Iværksætterdatabasen. Derudover anvender publikationen oplysninger om kommunernes indbyggertal og gennemsnitlige erhvervsindkomst, der er hentet fra statistikbanken.dk.

#### Indikatorerne

Indikatorerne er opdelt i niveau- og ændringsvariable. Niveauvariable måler, hvordan kommunerne klarer sig på de enkelte områder på baggrund af de senest tilgængelige data, mens

ændringsvariablene måler udviklingen på området inden for de seneste år.

Niveauvariablene er beregnet som et gennemsnit for de seneste to år. Som eksempel er antallet af årsværk i kommunerne opgjort som et gennemsnit for årene 2020 og 2021.

Ændringsvariablene måler udviklingen over en fireårig periode, hvor start- og slutåret er opgjort som toårige gennemsnit.

I beregningen af kommunernes samlede erhvervspræstationer har vi valgt at lægge mest vægt på, hvordan kommunerne aktuelt præsterer på de enkelte områder. Derfor vægter niveauvariablene omtrent dobbelt så meget som ændringsvariablene i beregningen af kommunernes samlede erhvervspræstationer.

Tabel B1 på næste side giver et samlet overblik over indikatorernes vægt, dataperiode og kilde.

**Tabel B1. Indikator- og kildeoversigt til Lokale erhvervspræstationer 2023**

Indeks og indikatorer	Vægt i pct.	Periode	Kilde
<b>Samlet indeks</b>	<b>100%</b>		
<b>Arbejdspladser, indkomst og produktivitet</b>	<b>40%</b>		
Antal årsværk per 1.000 indb.	7%	2020-21	Særkørsel og statistikbanken
Ændring i årsværk	3%	2017-18 og 2020-21	Særkørsel og statistikbanken
Gennemsnitlig erhvervsindkomst	7%	2020-21	Statistikbanken
Ændring i gennemsnitlig erhvervsindkomst	3%	2017-18 og 2020-21	Statistikbanken
Andel højproduktive virksomheder	7%	2020-21	Særkørsel
Ændring i andelen af højproduktive virksomheder	3%	2017-18 og 2020-21	Særkørsel
Andel lavproduktive virksomheder	7%	2020-21	Særkørsel
Ændring i andelen af lavproduktive virksomheder	3%	2017-18 og 2020-21	Særkørsel
<b>Iværksætter og vækstvirksomheder</b>	<b>40%</b>		
Antal nystartede virksomheder per 1.000 indb.	5%	2020-21	Særkørsel og statistikbanken
Ændring i etableringsraten	3%	2017-18 og 2020-21	Særkørsel og statistikbanken
Overlevelsesrate tre år efter etablering	5%	2019-20	Særkørsel
Ændring i overlevelsesrate	3%	2016-17 og 2019-20	Særkørsel
Jobskabelse per virksomhed tre år efter etablering	5%	2019-20	Særkørsel
Ændring i jobskabelsen	3%	2016-17 og 2019-20	Særkørsel
Andel højvækstvirksomheder	5%	2020-21	Særkørsel
Ændring i andel højvækstvirksomheder	3%	2017-18 og 2020-21	Særkørsel
Andel virksomheder med moderat vækst	5%	2020-21	Særkørsel
Ændring i andel virksomheder med moderat vækst	3%	2017-18 og 2020-21	Særkørsel
<b>Underindeks 3 - Eksport</b>	<b>20%</b>		<b>Underindeks 3 - Eksport</b>
Antal arbejdssteder med eksport per 1.000 indb.	7%	2020-21	Særkørsel og statistikbanken
Ændring i antal arbejdssteder med eksport	3%	2017-18 og 2020-21	Særkørsel og statistikbanken
Samlet eksport per eksporterende arbejdssted	7%	2020-21	Særkørsel
Ændring i samlet eksport per eksporterende arbejdssted	3%	2017-18 og 2020-21	Særkørsel

Kilde: IRIS Group.

## Kommunerne

Lokale erhvervspræstationer 2023 belyser og sammenligner kommunernes erhvervspræstationer for 94 ud af de 98 danske kommuner. De fire mindre ø-kommuner Fanø Kommune, Læsø Kommune, Samsø Kommune og Ærø Kommune indgår ikke selvstændigt i datagrundlaget på grund af deres størrelse, men er lagt sammen med større kommuner. Kommunerne er lagt sammen på følgende måde:

- Fanø Kommune er lagt sammen med Esbjerg Kommune.
- Læsø Kommune er lagt sammen med Frederikshavn Kommune.
- Samsø Kommune er lagt sammen med Odder Kommune.
- Ærø Kommune er lagt sammen med Lange-land Kommune.

## Placering af kommunerne

Kommunernes samlede placering på indekset for erhvervspræstationer er beregnet som et vægtet gennemsnit af kommunernes samlede præstation for de tre underindeks, jf. tabel B1.

Til omskrivningen anvender vi følgende metode fra EU Kommissionens EU Innovation Index:

*Normaliseret score*

$$= \left( \frac{Kommune_{i,j} - Minimum_i}{Maksimum_i - Minimum_i} \right) * 100$$

*For indikator i og kommune j.*

Metoden omskriver en given indikator til en værdi mellem 0 og 100, hvor 0 tildeles den kommune med den laveste værdi, og 100 tildeles kommunen med den højeste værdi. De øvrige kommuner tildeles en værdi mellem 0 og 100, der svarer til afstanden til hhv. minimum- og maksimumværdierne.

Kommunernes gennemsnitlige erhvervsindkomst (underindeks 1) er karakteriseret ved, at en mindre gruppe kommuner har et meget højt indkomstniveau sammenlignet med de øvrige

kommuner. Den høje spredning ville ved anvendelse af ovenstående normaliseringsmetode betyde, at netop denne indikator ville få meget stor vægt i det samlede indeks. Derfor har vi valgt at omskrive kommunernes erhvervsindkomst alene i forhold til kommunen med den højeste, gennemsnitlige erhvervsindkomst. Det betyder, at denne indikator vægt kommer til at svare til de øvrige i indekset:

$$Normaliseret score = \left( \frac{Kommune_{i,j}}{Maksimum_i} \right) * 100$$

*For indikator i og kommune j.*

**IRIS GROUP**

CHRISTIANS BRYGGE 28, 1. SAL | DK-1559 KØBENHAVN V  
IRISGROUP@IRISGROUP.DK | WWW.IRISGROUP.DK