



SAMMEN UD AF KRISEN

– DI's anbefalinger til kommunerne



Sammen ud af krisen

– DI's anbefalinger til kommunerne

Coronakrisen kommer til at sætte dybe spor i økonomien langt ud i fremtiden. Derfor er der mere end nogensinde brug for nytænkning, fleksibilitet og samarbejde på tværs af alle niveauer - både globalt, nationalt og kommunalt. Kun sådan kan vi genrejse økonomien og skabe vækst og job i Danmark, så vi kan bevare vores position som et af verdens rigeste lande - så vi også i fremtiden har råd til at indrette vores samfund, som vi ønsker det.

Kommuner kan gøre en forskel og har allerede gjort det. De har for eksempel rykket betalinger til private leverandører frem, sørget for nødpasning til private medarbejdere og fremrykket vedligeholdelses- og anlægsopgaver.

Vi har brug for, at kommunerne fortsætter det gode arbejde, så vi sammen kan skubbe økonomien i gang igen. Også på lidt længere sigt i takt med at samfundet gradvist åbner op igen.

Som inspiration til det har vi samlet en række anbefalinger til, hvordan kommunerne kan hjælpe lokale virksomheder, redde arbejdspladser og samtidig understøtte en sund og bæredygtig udvikling af området.

DI, maj 2020.



Anbefalinger

| | |
|--|-----------|
| 1. Samarbejde med private..... | 4 |
| 1.1 Fortsæt samarbejdet med private samarbejdspartnere i størst muligt omfang..... | 4 |
| 1.2 Udvis fleksibilitet..... | 4 |
| 1.3 Undgå brug af sanktioner..... | 4 |
| 1.4 Sørg for adgang til kommunale bygninger..... | 5 |
| 1.5 Fremryk betalinger til private leverandører..... | 5 |
| 1.6 Overvej forudbetaling til leverandører..... | 5 |
| 1.7 Udskyd husleje for kommunalt ejede erhvervslejemål..... | 5 |
| 1.8 Offentlige indkøb som innovativ og grøn forandringsmotor..... | 5 |
| 1.9 Udvid samarbejdet med private leverandører om nye opgaver..... | 6 |
| 1.10 Tænk nyt i mødeformer med private leverandører..... | 6 |
| 1.11 Kompensation til private leverandører af befordringsopgaver..... | 6 |
| 2. Investeringer i klima, energi og infrastruktur..... | 7 |
| 2.1 Igangsæt og fremryk mindre vedligeholdelses- og anlægsopgaver..... | 7 |
| 2.2 Fremryk anlægsprojekter..... | 7 |
| 2.3 En styrket energieffektiviseringsindsats i bygninger..... | 7 |
| 2.4 Klimatilpasningsprojekter..... | 8 |
| 2.5 Investeringer i fremtidens energiforsyning..... | 8 |
| 3. Investering i digitalisering, teknologi og digital infrastruktur..... | 8 |
| 3.1 Fastsæt politiske målsætninger for digital værdiskabelse i kommunen..... | 8 |
| 3.2 Sørg for digital infrastruktur i hele kommunen..... | 8 |
| 3.3 Nye digitale tjenester som IoT og 5G kan hjælpes frem i kommunerne..... | 9 |
| 3.4 Fortsæt eller fremryk planlagte digitaliseringsprojekter..... | 9 |
| 3.5 Styrk det nære sundhedsvæsen med digitale løsninger..... | 9 |
| 4. Skatter, afgifter og gebyrer..... | 9 |
| 4.1 Udskyd opkrævning af dækningsafgift..... | 9 |
| 4.2 Afskaf dækningsafgiften..... | 10 |
| 4.3 Frihold caféer og restauranter for afgift for udeservering..... | 10 |
| 4.4 Fjern midlertidig gebyret for byggesagsbehandling..... | 10 |
| 5. Kommunal sagsbehandling..... | 10 |
| 5.1 Hurtig og fleksibel sagsbehandling..... | 10 |



| | | |
|-----------|--|-----------|
| 5.2 | Fremskynd sagsbehandlingen | 11 |
| 5.3 | Overvej digitale hjælpemidler til at understøtte sagsbehandlingen | 11 |
| 5.4 | Sørg for adgang til hjemmearbejde..... | 11 |
| 6. | Erhvervskontoret som kommunens forpost..... | 11 |
| 6.1. | Indsamling af viden om kommunens erhvervsliv..... | 11 |
| 6.2. | Udvid dialogen med erhvervslivet | 11 |
| 6.3 | Fortsæt vejledningsindsatsen | 12 |
| 6.4 | Koordinering af indsats med de tværkommunale erhvervshuse..... | 12 |
| 7. | Samarbejdet mellem virksomheder og jobcentre | 12 |
| 7.1 | Gode match mellem ledige og virksomheder i et ændret arbejdsmarked..... | 12 |
| 7.2 | Hjælp til digital jobsøgning..... | 12 |
| 7.3 | Opkvalificering til et nyt jobmarked | 13 |
| 7.4 | Fortsæt og udbyg samarbejdet på tværs af kommunegrænser..... | 13 |
| 8. | Pasning og undervisning..... | 13 |
| 8.1 | Afsøgning af ledig bygningskapacitet..... | 13 |
| 8.2 | Genåbning for undervisning..... | 13 |
| 9. | Kultur og turisme | 14 |
| 9.1 | Fasthold fokus på destinationer..... | 14 |
| 9.2 | Fremryk kommunale bookinger af faciliteter..... | 14 |
| 9.3 | Anvendelse af kultur- og oplevelsesinstitutioner til undervisningsformål | 14 |
| 9.4 | Igangsæt nye investeringer i turisme- og kulturlivet..... | 14 |
| 9.5 | Yderligere plads til udendørsservering..... | 14 |
| 9.6 | Borgervejledning om kulturtilbud | 15 |



1. Samarbejde med private

Store og små virksomheder landet over er afhængige af kommunerne som kunder. Det gælder både som leverandører af varer, service og rådgivning. I en situation med nedlukning af en betydelig del af den almindelige kommunale drift, og hvor mange administrative medarbejdere er hjemsendt, er der behov for både at fastholde og nytænke samarbejdet mellem kommuner og virksomheder.

Kommunerne kan endvidere spille en central rolle som motor i forhold til at genstarte dansk økonomi i form af investeringer i energi, klima, infrastruktur, digitalisering, teknologi og generel udvikling af den offentlige sektor. Det er imidlertid afgørende, at det sker i tæt samspil og med inddragelse af det private erhvervsliv - og herunder rådgiverbranchen, som kan bibringe ekspertviden, kompetencer og ressourcer generelt i forhold til hurtigt at omsætte beslutninger om projekter og investeringer. Kommunerne bør derfor ikke spare på brugen af rådgivere og konsulenter, men derimod mest mulig bruge den private rådgiverbranche.

1.1 Fortsæt samarbejdet med private samarbejdspartnere i størst muligt omfang

Kommunerne er en stor samhandelspartner for mange virksomheder. Den offentlige sektor køber ind for knap 1 mia. kr. om dagen, og her udgør kommunerne en stor del. Samtidig viser en analyse fra DI, at antallet af betalte fakturaer fra det offentlige er faldet med en fjerdedel i marts 2020 sammenlignet med marts 2019. Særligt rådgivervirksomhederne oplever, at deres opgaver udskydes og annulleres.

Derfor er det også vigtigt, at kommunerne fastholder og ikke udskyder eller annullerer leverancer og ordrer fra private leverandører.

Kommuner er også ejere eller medejere af offentlige selskaber bl.a. Associated Danish Ports, Danpilot og Movia. Det er ligeledes vigtigt, at disse offentlige selskaber fortsætter deres aktivitet og køb hos private virksomheder og ikke sætter aktiviteten i stå pga. COVID-19, således som eksempelvis rådgiverbranchen har oplevet.

Endvidere opfordres kommunerne og de kommunalt ejede selskaber til at overveje om, de har mulighed for at fremrykke planlagte offentlige indkøb af eksempelvis nye møbler og nyt inventar.

1.2 Udvis fleksibilitet

DI opfordrer til, at offentlige ordregivere og virksomheder sammen drøfter, hvordan leverancer kan tilpasses i den aktuelle situation eksempelvis gennem anvendelse af digitale løsninger eller ved at indføre lempede krav til levering (f.eks. ugentlig levering fremfor dag-til-dag levering).

1.3 Undgå brug af sanktioner

Sanktioner i form af erstatning eller bod vil være en yderligere byrde for de private virksomheder i den aktuelle situation. Derfor anbefaler DI, at kommunerne ikke udnytter de sanktioner, som deres kontrakter giver mulighed for i tilfælde af forsinkede leveringer



eller lignende forårsaget af udbredelsen af coronavirus og tilknyttede foranstaltninger. Der er fuld hjemmel til at undlade at gøre brug af misligholdsbestemmelser/sanktioner.

1.4 Sørg for adgang til kommunale bygninger

Mange kommunale (og andre offentlige) bygninger står tomme, imens nedlukningen er effektueret. Det giver mulighed for, at håndværkere kan få adgang til at foretage renoveringsopgaver, men det har også betydning for serviceleverandører som f.eks. vagt- og sikkerhedsfirmaer eller rengøringsfirmaer, som har serviceaftaler med kommunerne. Her opfordrer DI til, at kommuner og andre offentlige opgavestillere udviser fleksibilitet.

1.5 Fremryk betalinger til private leverandører

DI anbefaler, at kommunerne i videst muligt omfang fremrykker betalinger til private virksomheder. Tiltaget bidrager til at sikre en øget likviditet i virksomheder, hvilket er centralt for virksomhedernes overlevelse. Afsæt de fornødne ressourcer til hurtig bogføring af både indeværende og kommende fakturaer fra private leverandører og sørg for, at eventuelt hjemsendte økonomimedarbejdere har opkobling hjemmefra til at kunne varetage funktionen.

1.6 Overvej forudbetaling til leverandører

Fra onsdag den 1. april er det nu blevet tilladt for kommuner at forudbetale virksomheder for leveringer af varer og tjenesteydelser, som først sker senere på foråret. DI anbefaler, at kommunerne tilbyder denne mulighed gennem dialogen og samarbejdet med private leverandører. På den måde kan kommuner hjælpe yderligere med likviditeten i virksomheder, som de har kontrakter med. Se eventuelt mere [her](#).

1.7 Udskyd husleje for kommunalt ejede erhvervslejemål

Virksomheder, der lejer sig ind i bygninger ejet af kommunen, kan hjælpes med udsættelse af husleje. Tiltaget kan være med til at fremme virksomhedernes likviditet på den korte bane.

1.8 Offentlige indkøb som innovativ og grøn forandringsmotor

KL vurderer, at kommunerne aktuelt vil fremrykke anlægsopgaver for 2,5 mia. kr. i kølvandet på ophævelse af anlægsloftet. Derudover sker årligt indkøb på tværs af kommuner, forsyninger og andre offentlige organisationer på omkring 350 mia. kr. Den indkøbsvolumen skal målrettes for at understøtte en grøn omstilling i Danmark.

Derfor foreslår DI, at regeringen udarbejder en strategi for bæredygtige offentlige indkøb og igangsætter initiativer, der kan støtte den enkelte offentlige ordregiver i at købe bæredygtige varer og ydelser. Eksempelvis ved at samle og markant udbygge vejledningstilbuddene på tværs af aktører.

Vi skal re-orientere indkøbet i det offentlige Danmark. Vi skal hæve blikket fra simpel anskaffelsespris til også at se på totalomkostninger, kvalitet og hele værdikæder. Og vi skal have som ambition, at 80 pct. af de offentlige vareindkøb i Danmark i 2025 skal være bæredygtige.



Mange virksomheder oplever, at offentlige udbudsprocesser i kommuner, forsyninger og andre offentlige organisationer ikke giver mulighed for at byde ind med kvalitetsprodukter med god levetid eller miljøvenlig profil. Virksomheder peger på, at indkøbskronerne i den offentlige sektor kan bruges mere værdiskabende og grønnere end i dag. Kort sagt ses et potentiale for at ændre indkøbspraksis og skære unødige omkostninger væk. Eksempelvis ved at ændre bestillings- og leveringsmønstre fra daglig levering af småordrer til ugentlige leveringer af samlede ordrer.

1.9 Udvid samarbejdet med private leverandører om nye opgaver

Brug den gradvise åbning af de kommunale institutioner som lejlighed til at vurdere, om private virksomheder kan hjælpe med løsning af nye opgaver. Det kan eksempelvis være ekstra rengøring på dagtilbud, skoler eller sundheds- og ældreområdet eller samarbejde om nye digitale velfærdsløsninger.

1.10 Tænk nyt i mødeformer med private leverandører

Hvis leverancer til kommunerne ikke skal gå i stå, vil der ofte være brug for møder mellem virksomheder og kommunens medarbejdere. I stedet for at aflyse møder kan det undersøges, om møder i stedet f.eks. kan afholdes digitalt eller på andre måder, hvor afstandshensyn stadig kan overholdes. Fremvisning eller demonstration af produkter kan også ske udendørs, virtuelt eller på andre måder, hvor afstand også overholdes.

1.11 Kompensation til private leverandører af befordringsopgaver

Private leverandører af kommunale befordringsopgaver som skolekørsel, handicapkørsel og lignende er i øjeblikket begrænset af at levere kørselsopgaver på grund af COVID-19. Det udfordrer deres likviditet. DI anbefaler i den forbindelse, at kommunerne går i dialog med leverandørerne for at finde gode økonomiske løsninger, som sikrer, at der også kan gennemføres kørsel, når alle de kommunale aktiviteter åbner op igen. Det kan f.eks. være ved at dække de private leverandørers faste omkostninger modregnet udgifter til brændstof og vedligehold samt en efterfølgende modregning, hvis leverandørerne modtager støtte fra regeringens hjælpepakker.



2. Investeringer i klima, energi og infrastruktur

Regeringens suspension af kommunernes anlægsloft i 2020, giver kommunerne mulighed for at bidrage til at holde fast i arbejdspladser i bygge- og anlægsbranchen og de mange virksomheder, der leverer hertil. Samtidig har kommunerne fået mulighed for at fremrykke investeringer, der bidrager til at løse fremtidens klimaudfordringer såvel som forbedringer i byggeri og infrastruktur.

2.1 Igangsæt og fremryk mindre vedligeholdelses- og anlægsopgaver

DI appellerer til, at kommuner fortsætter med at lægge opgaver i udbud og eventuelt med en fremrykning af nogle projekter. De opgaver, der kan sættes i gang nu og her eller med kort varsel, bør sættes i gang hurtigst muligt.

Kommunerne har, jf. udbudsloven, mulighed for at indhente tilbud og købe ydelser på beløb under 1,5 mio. kr. uden at gennemføre et egentligt udbud. For mindre virksomheder kan kontrakter med kommuner være med til at sikre den fornødne omsætning, som kan holde hjulene i gang. Derfor anbefaler DI også, at kommunerne indhenter tilbud og påbegynder eksempelvis renovering af lokaler eller lignende¹. I denne periode, hvor mange kommunale bygninger ikke bliver brugt, er det desuden en god anledning til at få udført teknisk vedligehold og færdiggjort andre igangværende arbejder.

2.2 Fremryk anlægsprojekter

Med regeringens aftale om ophævelse af kommunernes anlægsloft, opfordrer DI til, at kommunerne vurderer, hvor det er muligt at fremrykke større anlægsprojekter. DI har tilsvarende anbefalet regeringen at fremrykke større statslige anlægsprojekter, som kan igangsættes med meget kort frist.

Overvej herunder at igangsætte anlægsprojekter i den kommunale infrastruktur, såsom styrkelse af trafikale knudepunkter, udbygning af rundkørsler, bedre autoværn og andre forbedringer af trafiksikkerheden, fremkommelighed, støjreducerende tiltag eller cykelstier.

2.3 En styrket energieffektiviseringsindsats i bygninger

Kommunerne kan også med fordel igangsætte energieffektiviseringsindsatser rettet mod kommunernes eksisterende bygningsmasse. Nedlukning af mange kommunale bygninger giver god mulighed for at igangsætte større eller mindre energirenoveringsprojekter. Det vil bidrage til at holde hånden under byggesektoren samtidig med, at resultaterne vil understøtte den grønne omstilling.

¹ Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens vejledning om tærskelværdier kan læses [her](#).



2.4 Klimatilpasningsprojekter

Forbered eller igangsæt initiativer, der tager højde for klimaforandringer med stigende vandstande. Mange vand- og spildevandsforsyninger står f.eks. overfor massive investeringer i klimatilpasning de kommende år. Der er en del projektering og planlægning, som kan fremrykkes og sættes i gang nu. Gennemfør også om nødvendigt indsatser for at afbøde oversvømmelser f.eks. ved at gennemse kloaknettet, anlægge diger, regnmagasiner, afvanding af veje, faunapassager og kystsikring.

2.5 Investeringer i fremtidens energiforsyning

Som ejere af varmforsyningen kan kommunerne også fremrykke investeringer i CO₂-neutral varme, hvor der er et stort behov for omstilling. Kommunen kan også understøtte, at private (f.eks. landmænd og energiselskaber) etablerer biogasanlæg, der kan indgå i en cirkulær løsning for borgere og virksomheder. Endelig har kommunen en vigtig rolle med hensyn til at bane vejen for godkendelser til solcelleanlæg og landvindmøller, såvel som godkendelser til infrastruktur for el-ladestander. I alle tilfælde er der tale om investeringer, der kan fremme den grønne omstilling.

3. Investering i digitalisering, teknologi og digital infrastruktur

Coronakrisen har på mange måder vist, hvordan myndigheder, befolkning og virksomheder i Danmark har taget digitale hjælpemidler til sig for at komme stærkere igennem krisen. Det er lykkedes, fordi Danmark har et godt digitalt ståsted, stærke kompetencer, digitale traditioner, grundlæggende digital tillid og en udbredt mobil- og bredbåndsdækning.

3.1 Fastsæt politiske målsætninger for digital værdiskabelse i kommunen

DI anbefaler, at kommunerne drager nytte af de digitale erfaringer, der er gjort under krisen, og fastsætter politiske målsætninger for yderligere digital værdiskabelse. Skab også gerne politisk bevågenhed om, at teknologi, der anvendes godt, er en fordel for alle i kommunen. F.eks. kan der sættes mål om, at kommunen skal ligge i top, når det gælder digitalisering og teknologi til at løfte administration, velfærdsopgaver og erhvervsservice.

3.2 Sørg for digital infrastruktur i hele kommunen

God bredbånd- og mobildækning har vist sig essentiel, for at virksomheder har kunnet oprette hjemmearbejdspladser under krisen, og det vil forblive et vigtigt element for virksomheder fremadrettet. Kommuner kan gøre meget for sikre en ordentlig dækning i hele kommunen. En kommunal bredbåndskonsulent eller one-stop-shop i forhold til teleudbydere, er en stor praktisk hjælp. Desuden er god og hurtig sagsbehandling i forbindelse med opsætning af telemaster en effektiv metode til god dækning.



3.3 Nye digitale tjenester som IoT og 5G kan hjælpes frem i kommunerne

Post-coronatiden stiller krav om nye digitale tjenester til erhvervslivet i form af Internet of Things (IoT) og 5G. 5G kommer ikke nødvendigvis af sig selv til alle kommuner. Flere kommuner vil imidlertid kunne fremme udviklingen for deres erhvervsliv ved selv at efterspørge 5G-løsninger til deres smart-city-initiativer samt generelt fremme mobildækning og masteopsætning jf. ovenfor.

3.4 Fortsæt eller fremryk planlagte digitaliseringsprojekter

Hold fast i planlagte digitaliseringsprojekter, selvom krisen kradser. Øget brug af teknologi vil også kunne frigive nye ressourcer, som f.eks. kan anvendes på opgaver i kernevelfærd. Ikke mindst på børne- og sundhedsområdet, hvor der nu og i den kommende tid kan være behov for ekstra personaleressourcer. Ved opstart af nye digitale projekter kan kommunerne indledningsvist skabe overblik over, hvilke digitale leverandører, uddannelsesinstitutioner, iværksættere og andre interessenter, der er i lokalområdet. Det kan synliggøre, hvor der er potentiale for nye partnerskaber evt. i samarbejde med nabokommuner.

3.5 Styrk det nære sundhedsvæsen med digitale løsninger

En aldrende befolkning og flere borgere med kroniske sygdomme stiller krav til sundhedsvæsenets udvikling. Krav, der kun er blevet større som følge af COVID-19-pandemien. Udviklingen betyder, at patientbehandlingen i stigende grad flyttes ud af sygehusene og tættere på borgernes hjem i det nære sundhedsvæsen. Her spiller kommunerne en afgørende rolle.

Opgaven er ressourcekrævende, men ny teknologi som blandt andet dataanalyse og kunstig intelligens kan bidrage til løsning af opgaverne.

DI opfordrer derfor kommunerne til i endnu højere grad at samarbejde med private virksomheder om at udvikle nye digitale løsninger, der kan frigive ressourcer og samtidig sikre borgerne god behandling, rehabilitering og pleje.

4. Skatter, afgifter og gebyrer

Kommunerne har mulighed for at bidrage til virksomhedernes likviditet under krisen ved at udskyde eller afskaffe opkrævning af en række skatter, afgifter og gebyrer.

4.1 Udskyd opkrævning af dækningsafgift

Den kommunale dækningsafgift på erhvervsjendomme udgør en stor udfordring for erhvervslivet i de knap 40 kommuner, som opkræver afgiften. Afgiften skal betales uanset omsætning og overskud, og samtidig står den i vejen for bl.a. energirenoveringer af erhvervsbygninger, fordi energirenoveringer øger værdien af bygningen, hvilket igen betyder en højere dækningsafgift.



DI foreslår, at kommuner, der opkræver dækningsafgift, udskyder betalingen, særligt hvis betalingen er nært forestående. Det er op til kommunerne, hvor ofte og hvornår de vil opkræve afgiften, men afgiften falder typisk i to lige store rater med et halvt år imellem: Først på året og midt på året. Med aftalen mellem KL og regeringen den 26. marts 2020 er det blandt andet muligt for kommunerne at udskyde betaling af 2. rate dækningsafgift af forretningsejendomme i 2020 til 2021.

4.2 Afskaf dækningsafgiften

DI anbefaler generelt, at kommunerne afskaffer dækningsafgiften. Derfor foreslår DI en afskaffelse af dækningsafgiften fra og med andet halvår 2020. Det vil lette virksomhedernes skattebetaling i 2020 med ca. 1,3 mia. kr. og herefter med 2,5 mia. kr. årligt. DI foreslår, at staten kompenserer kommunerne for dette tab.

4.3 Frihold caféer og restauranter for afgift for udeservering

Restauranter, der har været lukket ved påbud på grund af corona, står i en særlig vanskelig situation. Take-away-løsninger bidrager til at opretholde en indtægt hos nogle virksomheder, men oftest i mindre omfang. Kommunerne kan hjælpe ved at friholde caféer og restauranter for afgift for udeservering, den såkaldte fortovsafgift, for at mindske virksomhedernes udgifter under krisen.

4.4 Fjern midlertidig gebyret for byggesagsbehandling

En midlertidig eller permanent fjernelse af gebyret for byggesagsbehandling kan også være med til at støtte virksomheder, der ønsker at renovere eller udvide. Det bør dog kun gennemføres, såfremt det ikke går ud over kvaliteten og hastigheden på byggesagsbehandlingen, da dette også er et afgørende hensyn for, at projekter ikke forsinkes unødigt i en tid, hvor der er brug for at holde gang i den økonomiske aktivitet.

5. Kommunal sagsbehandling

Virksomhederne har brug for at kunne fortsætte byggeprojekter, få nødvendige miljøgodkendelser og få udbetalt sygedagpenge til medarbejdere. Det er derfor vigtigt, at kommunen fortsætter den virksomhedsrettede sagsbehandling på disse områder. I mange kommuner vil der i den forbindelse være potentiale for at inddrage nye digitale værktøjer i sagsbehandlingen, og for at flere medarbejdere får mulighed for tilgå systemerne hjemmefra.

5.1 Hurtig og fleksibel sagsbehandling

Hos nogle kommuner oplever virksomheder, at det under coronakrisen er mere vanskeligt end normalt at få kommunale godkendelser af projekter. Det kan eksempelvis også gælde brandgodkendelser og lignende, som trækker ud grundet udskydelse af møder i



kommunernes Teknik- og Miljøudvalg. Hav derfor fokus på at opretholde en hurtig og fleksibel sagsbehandling i hele sagsgangen.

5.2 Fremskynd sagsbehandlingen

DI anbefaler desuden, at kommunerne prioriterer at fastholde eller fremskynde hurtig og fleksibel miljø- og byggesagsbehandling eller lokalplansager. Hurtige godkendelser kan på den måde medvirke til at opretholde aktivitet i byggeriet og hjælpe virksomheder på vej med at gennemføre nødvendige investeringer.

5.3 Overvej digitale hjælpemidler til at understøtte sagsbehandlingen

Understøt klare sagsbehandlingsprocedurer og plan for etablering af digitale og, i videst muligt omfang, automatiserede behandling af ansøgninger og indberetninger på erhvervsområdet, der gør det lettere at drive virksomhed i kommunen.

5.4 Sørg for adgang til hjemmearbejde

DI har erfaret, at flere kommuner er udfordret med hensyn til at sikre medarbejdere adgang til at arbejde hjemmefra. Det kan give udfordringer med hensyn til sagsbehandling. DI anbefaler, at kommunerne igangsætter tiltag, der kan sikre, at sagsbehandlere har adgang til at kunne arbejde hjemmefra med nødvendigt it-udstyr, it-opkobling m.v.

6. Erhvervskontoret som kommunens forpost

Nogle kommuner har sin egen erhvervsfremmeenhed i form af et erhvervsråd, et erhvervskontor eller en erhvervskontakt. Denne enhed kan være gode til at følge den aktuelle udvikling blandt kommunens virksomheder - også på de virksomheder, som ikke er i daglig myndighedskontakt med kommunen.

6.1. Indsamling af viden om kommunens erhvervsliv

DI anbefaler, hvor der findes en sådan enhed, at den inddrages i aktuel opsamling af viden om kommunens erhvervsliv, samt at der er en særlig opmærksomhed i forhold til virksomheder på vej i knibe, som eventuelt vil kunne blive hjulpet videre til rådgivning hos private rådgivere, det tværkommunale erhvervshus som yder specialiseret rådgivning, på Virksomhedsguiden eller henvis til projektet [Genstartnu.dk](https://genstartnu.dk), som er en rådgivnings-hotline bemandet med erfarne konsulenter, der kan give strategisk hjælp og rådgivning til virksomheder, der akut skal omstille sig til en ny situation og finde nye veje til ny omsætning.

6.2. Udvid dialogen med erhvervslivet

DI anbefaler endvidere en løbende dialog mellem borgmester og virksomheder, hvor erhvervsenheden eventuelt kan være faciliterende. F.eks. på videomøder, hvor



borgmesteren kan orientere om aktuelle tiltag rettet mod erhvervslivet, og erhvervsenheden kan give overblik over, hvad de kan hjælpe med. Virksomhederne kan orientere om aktuelle udfordringer, de møder i deres daglige kontakt med de kommunale institutioner (f.eks. om børnepasning) og myndigheder.

6.3 Fortsæt vejledningsindsatsen

DI anbefaler, at den lokale erhvervsfremme og erhvervshusene fortsætter den lokale vejledningsindsats over for virksomhederne inden for de områder, som understøtter virksomhedernes vækst i tiden efter corona. Der bør fortsat fokuseres på emner som digitalisering og grøn omstilling.

6.4 Koordinering af indsats med de tværkommunale erhvervshuse

DI anbefaler, at den lokale erhvervsfremmes initiativer bliver koordineret med de tværkommunale erhvervshuse, så der ikke sker knopskydning og dobbeltdækning af nye ideer til at hjælpe virksomhederne. Eksempelvis tilbyder flere kommuner og de tværkommunale erhvervshuse i øjeblikket sparring til virksomhederne om hjælp under coronakrisen. I tiden efter coronakrisen bør erhvervshusene og kommunerne styrke koordinationen af den virksomhedsrettede kommunikation, så virksomhederne har bedre overblik over, hvem de kan kontakte for at søge relevant viden om deres drift og udvikling.

7. Samarbejdet mellem virksomheder og jobcentre

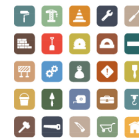
Et velfungerende samarbejde mellem de kommunale jobcentre og virksomhederne er en af forudsætningerne for et velfungerende lokalt arbejdsmarked. Det gælder ikke mindst under en krise, hvor stigende ledighed øger behovet for en tæt dialog. Det gælder i den enkelte kommune, men også på tværs af kommunegrænser.

7.1 Gode match mellem ledige og virksomheder i et ændret arbejdsmarked

Det er vigtigt, at jobcentrene fortsat understøtter målrettede og effektive match mellem ledige og arbejdsgivere, og at allerede igangsatte tilbud om virksomhedspraktik, løntilskudsjob og nytteindsats videreføres, hvis borger og arbejdsgiver er enige om det. Særligt anbefaler DI, at jobcentrene holder fast i en tæt og opsøgende virksomhedskontakt med særligt fokus på at hjælpe virksomheder, der har brug for at ansætte medarbejdere - ikke mindst arbejdspladser, der har brug for kortvarige ansættelser til særligt opståede opgaver i relation til corona.

7.2 Hjælp til digital jobsøgning

Mange medarbejdere er for første gang i adskillige år blevet ledige som følge af coronakrisen, og jobsøgning er uvant - ikke mindst digital jobsøgning. Det anbefales, at jobcentrene yder en særlig hjælp til den gruppe af ledige, der har et særligt behov for hjælp til digital jobsøgning.



7.3 Opkvalificering til et nyt jobmarked

Arbejdsmarkedet er ændret på kort tid. Jobåbningerne kan i visse tilfælde være jobs i kortere ansættelser, og i mange tilfælde stilles der krav om digitale færdigheder og eksempelvis dokumenteret viden om hygiejne. DI anbefaler derfor, at der rettes fokus på opkvalificering af ledige til dette nye arbejdsmarked, herunder øgede digitale kompetencer, hygiejne etc., og at dette bakkes op af korte målrettede kurser og certifikatkurser.

7.4 Fortsæt og udbyg samarbejdet på tværs af kommunegrænser

Jobcentrene har flere steder en god tradition for at arbejde sammen om udvikling af nye initiativer og jobformidling på tværs af kommunegrænser. DI anbefaler, at dette fortsætter og udbygges. Problemstillingerne, som samfundet står over for, er i vid udstrækning enslydende, og tæt samarbejde på tværs af kommunegrænser kan tilvejebringe de bedste tilbud til de ledige.

8. Pasning og undervisning

Selvom dagtilbuddene (vuggestuer og børnehaver) gradvist er blevet genåbnet siden 15. april, er der fortsat forældre, der ikke kan få passet deres børn. Denne situation er uholdbar for forældrene og de virksomheder, hvor forældrene er ansat. Derfor foreslår DI tiltag, der kan understøtte kapacitet til gradvis tilbagevenden til børnepasning og undervisning på folkeskolerne.

8.1 Afsøgning af ledig bygningskapacitet

DI foreslår, at kommunerne afsøger mulighederne for at finde ledig kapacitet i bygninger, der står tomme under coronakrisen f.eks. på biblioteker, ungdomsklubber, foreninger, sportsklubber mv., så alle forældre kan få passet deres børn. Udnyttelse af den ekstra kapacitet vil også understøtte muligheden for, at 6.-9. klasser gradvist kan vende tilbage til undervisning ved fremmøde. Se også anbefaling 9.3 vedr. udnyttelse af kultur- og oplevelsesinstitutioner til undervisningsformål.

8.2 Genåbning for undervisning

Hvis man udnytter den ledige bygningskapacitet og benytter sig af, at der også på mange skoler er ledige lokaler om eftermiddagen, når de mindre klasser har fået fri, vil det være muligt at imødekomme behovet for mere undervisning, når 6.-9. klasser elever begynder at vende tilbage til skolerne.

Kommunerne kan med fordel gennemføre digital/virtuel undervisning af 6.-9. klasser elever, f.eks. 2-3 timer dagligt, indtil disse elever kan komme fysisk tilbage i skole. Denne digitale/virtuelle undervisning kan eksempelvis fortsætte et par timer dagligt, når eleverne vender tilbage til fysisk undervisning om eftermiddagen. Kombinationen af fremmøde og digital/virtuel undervisning vil have positive konsekvenser både socialt og fagligt - ikke mindst for særligt sårbare grupper.



9. Kultur og turisme

Kultur- og turismeerhvervene er ramt særdeles hårdt under coronakrisen - ikke mindst på grund af påbud om nedlukning. Med henblik på at hjælpe disse virksomheder ud på den anden side af krisen har kommunerne en række muligheder – ikke mindst via de tværkommunale destinationsselskaber.

9.1 Fasthold fokus på destinationer

Turister og kulturforbrugere ser ikke kommunale grænser, men benytter sig derimod af tilbud i hele det område, de befinder sig i. Derfor er det vigtigt fortsat at tænke i *destinationer* fremfor kommuner, når kultur- og turismeerhverv skal have en hjælpende hånd. Der kan med fordel arbejdes i indsatser på tværs af kommuner, hvor det giver mening f.eks. i regi af de tværkommunale destinationsselskaber eller inden for den geografi, som destinationsselskaberne dækker.

9.2 Fremryk kommunale bookinger af faciliteter

Særligt conferencecentre, hoteller, kroer, mødesteder og lignende har været hårdt ramt af aflysninger som følge af COVID-19 og den efterfølgende nedlukning. Kommunerne har mulighed for at hjælpe denne del af erhvervslivet ved at foretage bookinger til fremtidige arrangementer og møder allerede nu, og gerne ved at forudbetale leverancer inden for rammerne af administrationsloven.

9.3 Anvendelse af kultur- og oplevelsesinstitutioner til undervisningsformål

Kommunerne kan understøtte kulturinstitutioner mv. ved at opfordre kommunale institutioner til at benytte sig af oplevelses- og kultur-udbydere. F.eks. kan skoler afvikle relevant undervisning i samarbejde med et lokalt museum, en zoologisk have eller en forlystelsespark. Dette vil også afhjælpe de udfordringer, som skoler oplever med indendørs plads og krav til afstand mellem eleverne. Andre kommunale institutioner, såsom børnehaver eller fritidshjem, kan ligeledes benytte sig af kultur- og oplevelsestilbud.

9.4 Igangsæt nye investeringer i turisme- og kulturlivet

Mange kommuner har langsigtede planer om investeringer i turisme- og kulturerhvervene på tegnebrættet. Det kan være i infrastruktur, der er relevant for turisterne (som f.eks. toiletfaciliteter, skiltning, en badebro eller en mountainbikebane), eller i renovering og opdatering af andre kultur- og oplevelsesfaciliteter. Disse investeringer bør igangsættes så hurtigt som muligt, så det danske turistprodukt er på så højt et niveau som muligt.

9.5 Yderligere plads til udendørsservering

Når der igen bliver åbnet op for udendørsservering, vil der med stor sandsynlighed være en række restriktioner, som spisestederne mv. skal leve op til. For at sikre, at attraktioner, kulturhuse, restauranter og lignende med udendørsservering fortsat kan betjene en rimelig mængde kunder, samtidigt med, at sikkerhedsafstandene overholdes, kan



kommunerne undersøge, om der findes områder, hvor serveringsstederne kan udvide deres areal med udendørsservering. Det kan f.eks. ske ved, at kommunen i en periode inddrager torve, pladser mv. til udendørsservering, således at der fortsat kan være en forsvarlig afstand mellem kunderne.

9.6 Borgervejledning om kulturtilbud

Danskerne har et stort kulturforbrug. Men i dag er mange i tvivl om, hvilke kulturtilbud de kan benytte, så længe der fortsat er restriktioner. Kommunerne kan derfor være behjælpelige med at formidle information om, hvilke offentlige og private kultur- og oplevelsestilbud, der fortsat holder åbnet.